

CURRÍCULUM VITAE

Función propuesta en el proyecto:

1. **Apellidos:** Witulski
2. **Nombre:** Udo
3. **Fecha de nacimiento:** 17 Octubre de 1957
4. **Nacionalidad:** Alemán
5. **Dirección:** Damm 81, 25421 Pinneberg, Alemania



6. Formación:

Institución (De – a)	Título(s) o diploma(s) obtenidos
Centre International d'Antibes - Alianza Francesa / Francia (1993)	Curso de perfeccionamiento intensivo del idioma
Universidad Técnica de Berlín / Alemania (1988-1989)	Doctorado en Geografía Económica
Centro de Naciones Unidas para el Desarrollo Internacional, Nagoya / Japón (1988)	Curso en la elaboración de planes de desarrollo sub-nacionales
Universidad de Würzburg / Alemania (1986)	Estudios de economía y administración empresarial
Universidad de Würzburg / Alemania (1982-1985)	Maestría en Geografía, Economía y Estadística
SUNY Universidad Estatal de Nueva York en Oneonta/ Estados Unidos (1981-1982)	Estudios de post-grado en geografía, economía e inglés
Universidad de Würzburg / Alemania (1979-1981)	Técnico en Geografía, Economía y Estadística

7. Conocimientos lingüísticos:

(escala de 1 a 5: 1 – excelente 5 - elemental)

Idioma	Lectura	Expresión oral	Expresión escrita
Alemán	Lengua matriz		
Inglés	1	1	1
Español	1	1	2
Francés	2	2	2
Pidgin Inglés	2	2	3
Portugués	3	3	3

8. Afiliación a organismos profesionales:

DVAG *Deutscher Verband für Angewandte Geographie* (Asociación Alemana para Geografía Aplicada)

9. Otras competencias (informática, etc.):

Procesamiento de textos, cálculos de hojas de cálculo, administración de bases de datos, gráficos, mapeo

10. Función actual:

11. **Antigüedad en la empresa:** Consultor independiente

12. Calificaciones principales:

Treinta años de experiencia profesional con énfasis en la planificación sectorial y provincial, formulación y evaluación de proyectos sectoriales, diseño y establecimiento de planes nacionales de desarrollo, desarro-

llo e implantación de estructuras de organización portuaria, financiación y análisis de estructuras financieras y administrativas de empresas de transporte, estudios sobre la privatización de empresas nacionales, identificación, formulación, implantación y monitoreo de proyectos de desarrollo básicamente en el área de desarrollo de transporte y asuntos portuarios. Especializado en la gestión portuaria, administración portuaria, mercado técnico y sistemas de información aplicados a la realización del ejercicio y el control de gastos.

Capacidad de cooperación con todas las esferas de una comunidad, particularmente en los sectores privados y públicos, promoción del desarrollo económico y planificación provincial; diseño y establecimiento de planes de desarrollo nacional y sub-nacional (NDP); y análisis de interrelaciones económicas y sociales. Participación como organizador y lector en varios seminarios y simposios internacionales sobre el manejo de proyectos y la planificación de tráfico; autor de varias publicaciones en los sectores de planificación de transporte y puertos, desarrollo regional; y experto en el entrenamiento de contrapartes y el desarrollo de recursos humanos.

13.Experiencia específica en la región:

País	De a (meses)
Guatemala	01/1995 – 04/1995, 02/1996 – 03/1996 (12,5)
EE.UU.	08/1991 – 05/1992 (9)
España	05/2002 (0,5)
Francia	09/2001 (1,0)
Eslovenia	07/2001 (1,5)
Croacia	03/2003 – 06/2003 (2,5)
Albania	09/2002 – 02/2003 (3,0)
Turquía	06/2009 – 07/ 2011 (0,5)
Siria	10/2007 – 05/2008 (6,0)
Jordania	08/2008 (1,0)
Kuwait	10/2005 – 02/2006 (4,5)
Arabia Saudita	04/1990 – 03/1992, 03/2013 – 09/2013 (24)
Yemen	08/2008 – 03/2009, 10/1992 – 03/1993 (5,8)
Argelia	04/2004 – 10/2004 (3,5)
Ghana	05/1993 – 06/1993, 09/1993 (2,4)
Namibia	12/1985 – 01/1986 (1,8)
Sudáfrica	02/1985 – 04/1986, 02/1989 – 05/1989 (16)
Mozambique	11/1995 – 02/1996, 12/1993 – 02/1994 (5,5)
Malawi	05/1983 – 09/1983 (3,0)
Mauricio	04/2005 – 06/2005 (1,5)
Uganda	02/2015 - 07/2015, 07/1995 – 08/1995 (5,0)
Egipto	02/013 – 06/2014 (2,8)
Rusia	09/1994 – 10/1994, 10/1995 (2,5)
Armenia	06/2009 – 07/ 2011 (0,5)
Georgia	06/2009 – 07/ 2011 (0,5), 09/2012 – 03/2013 (1,5)
Azerbaiyán	06/2009 – 07/ 2011, 03/2001 – 05/2001 (26)
Turkmenistán	09/2002 (0,5)
Pakistán	09/2008 (1,3)
India	06/2015 – 06/2016, 02/1997 – 09/2000 (7,5)
Sri Lanka	01/1997 – 09/1999 (1,5)
Maldivas	03/1998 – 06/1999 (2,0)
Bangladesh	06/2016 – 12/2016 (3,5)
China	09/07/2014 – 12/2014 (4,3)
Tailandia	10/1994 – 12/1994 (2,5)
Vietnam	08/2011– 12/2013, 03/1997 – 06/2000, 07/2004 (14,5)
Filipinas	11/1996 – 12/2000 (29)
Japón	03/1998 (0,2)
Estados Federados de Micronesia	09/1988 (0,5)
Islas Salomón	09/2006 – 12/2006, 10/1986 – 09/1987 (24,5)

14. Experiencia profesional

De a	Lugar	Empresa	Función	Descripción
desde 2004				Economista Independiente de Transporte
01/2020 – 08/2021 (actualmente suspendida por WB)	Myanmar	Dirección de Recursos Hídricos y Mejoramiento de Sistemas Fluviales (DWIR)	Economista de Transporte por Vías Navegables	Formulación del 'Plan de operaciones y gestión de recursos' para Ayeyarwady Navigation ('The RMOP'): para la planificación e implementación de las funciones prioritarias y operativas dentro de DWIR, el RMOP, que incluirá un Plan de transición, configurará una estructura organizativa adaptada, describa las tareas técnicas, asigne personal en la sede y en las estaciones de navegación, proponga un inventario de equipos, vehículos y embarcaciones, y prepare los presupuestos anuales y detallados. Además, este proyecto incluirá la formulación de los Objetivos de Desarrollo del Sector y Escenarios a Largo Plazo, y recomendaciones elaboradas para esfuerzos futuros.
11/2019 – 06/2021	Bangladesh, Bután, India, Nepal	Ministerios de Transporte relevantes	Jefe de Equipo y Estratega de Transporte	Facilitación del comercio regional y revisión del sector del transporte para los países BBIN: (1) Evaluación detallada de la infraestructura de transporte multimodal, la infraestructura de apoyo al comercio y el entorno normativo, institucional y normativo en los países BBIN, y (2) Identificación y priorización de intervenciones duras (físicas) y blandas (institucionales) para facilitar la implementación de un sistema de transporte multimodal eficiente y efectivo a lo largo de corredores de transporte regionales prioritarios.
07/2019 – 10/2019	Camboya	Ministerio de Obras Públicas y Transportes	Jefe de Equipo y Experto de Mercado	Caso de negocios de PPP para el desarrollo de un complejo logístico en Sihanoukville: (1) Evaluación de necesidades y necesidades de servicios de logística en el puerto de Sihanoukville, (2) Mercado potencial para el sector privado, incluidas cuestiones clave que afectan el atractivo de la transacción, (3) Lista de licitadores / inversores / operadores potenciales.
11/2018 – 12/2018	Egipto	Ministerio de Transporte y Comunicaciones	Economista Portuario y de Transporte	Plan maestro para puertos comerciales egipcios hasta 2030: análisis de las capacidades de los puertos comerciales egipcios y la utilización de espacios y su posición competitiva; evaluación de la infraestructura y superestructura de los puertos existentes, y de los volúmenes de tráfico de carga y pasajeros; capacidad portuaria y análisis de utilización a las tasas de productividad actuales; cuellos de botella de capacidad y limitaciones de utilización de espacio; Descripción general de los planes de desarrollo propuestos y en curso y su impacto en el plan maestro integral.
09/2018 – 10/2018	Tanzania	El Banco Mundial	Economista Laboral	Una evaluación de las necesidades de recursos humanos, las necesidades de capacitación y las necesidades de desarrollo de habilidades del transporte marítimo y el sector portuario en Tanzania: evaluación de los recursos humanos y las necesidades a corto / mediano y largo plazo del sector del transporte marítimo en Tanzania, y preparación del tiempo plan comercial consolidado y con costos para cada institución para satisfacer esas necesidades.
01/2018 – 07/2018	Bangladesh	Autoridad Portuaria de Chittagong (CPA)	Experto Económico y Financiero	Estudio de viabilidad techno-económico del puerto de Sitakunda / Mirasarai: análisis de mercado y diversos escenarios para pronosticar el tráfico de carga cautivo desde la zona económica adyacente. Análisis financiero y económico: Estimaciones de los beneficios del proyecto, distinguidos entre los beneficiarios (economía nacional, inversores en la zona económica, transportistas y manipuladores de carga). Escenarios alternativos (presente, futuro sin y futuro con proyecto) en precios financieros y económicos, relación costo-beneficio, tasa de rendimiento de la inversión, impacto en los ingresos y el empleo. Estimaciones del costo total del proyecto, beneficios y rentabilidad económica y financiera para la totalidad del proyecto, riesgos y sensibilidades del proyecto, valor de cambio e impacto en la tasa de rentabilidad económica.

De a	Lugar	Empresa	Función	Descripción
07/2017 – 12/2017	Región EuroMed	Secretaría de la Unión para el Mediterráneo	Experto en Financiamiento del Transporte y Desarrollo de Proyectos	Estudio sobre una estrategia integral sobre la conectividad de transporte: Actividad 1: Apoyo en la identificación de interesados, programas, proyectos, etc.; Diagnóstico: "Inversión en infraestructura y equipo de transporte y su financiamiento"; Definición de los desafíos centrales enriquecidos, relacionados con la inversión en infraestructura de transporte; Definición de las directrices prioritarias enriquecidas, relacionadas con la inversión en infraestructura de transporte. Actividad 2: Apoyo a la definición de la estrategia sobre transporte; Creación de recomendaciones sobre la conexión de estrategia y financiamiento PPP; Creación de recomendaciones sobre mecanismo de financiamiento para MEDA.
04/2017 – 12/2017	Ucrania	Delegación de la UE en Ucrania	Líder de Equipo y Experto en Planificación de Transporte por Vías de Navegación Interior	Análisis del estado actual del subsector del transporte por vías navegables interiores y rendimiento en el río Dniéper, y redacción de los términos de referencia para un nuevo proyecto de asistencia técnica "Asistencia para el desarrollo del transporte del Dniéper": el proyecto preparará los términos de referencia para un nuevo proyecto que aborde las deficiencias identificadas, adecuadas en estructura y calidad para el procedimiento y los requisitos de la licitación de asistencia externa de la UE.
12/2016 – 09/2017	Somalia	Africa enablers GmbH	Controlador de Calidad	<i>Somalia Port Master Planning</i> : revisión por pares de la sección Traffic Analysis para el proyecto. Apoyo profesional del equipo de proyecto de la consultora, consultoría en diseño de estructura de análisis, control de calidad del proceso del proyecto y entregables.
06/2016 – 12/2016	Bangladesh	Autoridad de Zonas Económicas de Bangladesh (BEZA)	Líder de Equipo y Analista de Mercado	Estudios de Pre-Factibilidad para Zonas Económicas: Determinación de sectores de la industria objetivo para cada sitio y desarrollo de perfiles sectoriales que estimen los requerimientos de la parcela, tamaños de fábrica, consumo de agua / año, necesidades de electricidad, Un período de 20 años; Utilizando el resultado de las Evaluaciones de la Industria / Mercado, la preparación de una previsión de demanda de 20 años para cada sitio; Estrategia de mercado para cada zona económica. El propósito de la estrategia de mercado es proporcionar a la Autoridad de Zonas Económicas de Bangladesh (BEZA) una visión general de cómo cada sitio debe ser empaquetado, promovido, y qué tipo de materiales serían necesarios para la puesta en marcha de cada zona.
06/2015 – 06/2016	India	Autoridad de la Vía Navegable de la India	Líder de Equipo y Experto de Mercado de Transporte y Política	Análisis estratégico de la situación existente de oferta y demanda de transporte y de mercancías en el río Ganges e identificación de todas las infraestructuras, servicios institucionales y servicios de transporte de mercancías. , Reglamentarios, comerciales, ambientales, de seguridad y comerciales que obstaculizan la competitividad del transporte fluvial. Estudio de mercado que incluya a partes interesadas y usuarios, flujos de tráfico y análisis de división modal; Análisis de sensibilidad de los principales impulsores de las preferencias modales; Característica y flujo del tráfico; Comparación intermodal incluyendo análisis FODA de cada uno; Análisis costo-beneficio del modo IWT; Revisión de la cadena de suministro; Infraestructuras, cuellos de botella institucionales y financieros para el IWT; Y análisis de localización de terminales, hubs multimodales, logísticos, etc.
02/2015 - 07/2015	Uganda	Delegación de la UE en Uganda	Líder de Equipo y Experto en Transportes y Transporte Multimodal	Servicios de consultoría para identificar proyectos prioritarios de transporte estratégico en un entorno multimodal: evaluación de los enlaces de transporte dentro de Uganda y con sus países vecinos con el objetivo de identificar proyectos prioritarios estratégicos de transporte en un entorno multimodal apto para financiación por el 11º FED y elaborar Documentos de acción para los proyectos seleccionados para la financiación de la UE.

De a	Lugar	Empresa	Función	Descripción
07/2014 – 12/2014	P.R.C.	Hunan agua de transporte de construcción e inversión Group Co. Ltd. (HWTCIG)	Líder de Equipo y Economista de Puertos Interiores	Proyecto de transporte fluvial de Hunan Xiangjiang: Revisar y evaluar el estado de desarrollo, las potencialidades y las tendencias del mercado en la región; Pronosticar el tráfico de agua para la región durante 30 años; Realizar un inventario de instalaciones portuarias e intermodales entre Hengyang y Jin-weizhou; Proponer un plan de desarrollo portuario en la región que identifique la ubicación para el desarrollo, la escala y el tipo de instalaciones que se construirán durante un período de 30 años; Identificar el papel de los puertos Songbai y Yunji; Revisión Songbai y la planificación urbana de la ciudad de Yunji y la planificación actual del puerto, y ayudar a optimizar la planificación del puerto y la estrategia de inversión en infraestructura; Analizar el papel y el alcance con el que el sector privado participa en el desarrollo, la gestión y la operación de puertos y centros logísticos en el Xiangjiang; Recomendar un marco que promueva el interés del sector privado en el sector; Y proponer las principales características de un programa de participación privada en el sector portuario.
2013-presente	Egipto	Ministerio Egipto de Transporte	Economista Principal de Transporte	La comparación de tarifas portuarias, carga, descarga y almacenamiento de cargas de Egipto y en la región cerca de la Autoridad Portuaria del Mar Rojo (RSPA) para entender mejor el mercado y estimar los posibles pagos de regalías en el puerto de Ain Sokhna. Cálculo de los ingresos para facilitar las estimaciones de la tasa de retorno de la inversión, y la rentabilidad y el pago de derechos portuarios equilibrada. Asistencia en la preparación del taller de inversión para presentar importantes oportunidades de proyectos BOT en Egipto a los inversores potenciales. Asistencia en la preparación de contratos de concesión de terminales de contenedores en los puertos de Ain Sokhna y East Port Said Port.
2013	Arabia Saudita	Ministerio de Economía y Planificación	Experto Monitoreo en Planificación de Infraestructuras y su Operación y Mantenimiento de	Las principales tareas que se proporcionan son: Evaluación del costo de operación y mantenimiento de proyectos individuales en infraestructura, consideraciones de evaluación y apreciación metodología, especificación y agrupación de proyectos, perfiles de proyectos de referencia, formación del personal en la planificación de la infraestructura y de operación y comparación de los costos del ciclo de vida, presentación de informes
2012-2013	Georgia	Georgian Railway JSC, Tbilisi	Experto de Pronósticos de Tráfico	Las tareas incluyeron todos los trabajos relacionados con el establecimiento de un pronóstico de tráfico de un puerto previsto en Lazika. El objetivo principal de las previsiones de tráfico era proporcionar información suficiente para un informe en dentro del Plan Maestro
2011-2013	Vietnam	Banco Mundial	Jefe de Equipo y Experto de planificación	Apoyo institucional a la Administración por Vías Navegables Interiores de Vietnam (VIWA) por el Proyecto de Desarrollo de Infraestructuras del Transporte; estudios de factibilidad de proyectos en el Delta del Mekong
2009-2011	Azerbaián	Comisión Europea EuropeAid	Jefe de Equipo y Experto Clave	Diálogo y Interoperabilidad en el Transporte entre la UE y sus países vecinos y países de Asia Central; definición de estrategias futuras para promulgar los objetivos de TRACECA, promoción de estos objetivos; visualización de sus actividades
2008-2009	Yemen	Banco Mundial	Economista Principal de Transporte	Pronóstico del tránsito y costos de transporte y informe de mercado para la Estrategia Nacional de Puertos; actualización de la estrategia, incorporación de una imagen más nítida de las limitaciones de transporte que actualmente existen en el país
2008	Jordania	Ministerio Jordano de Transporte	Economista Principal de Transporte	Desarrollo de políticas a corto, medio de transporte y de largo plazo y la estrategia para ayudar a la reestructuración del Ministerio jordano de Transporte
2008	Pakistán	Administración Portuaria de Karachi	Economista Principal de Transporte	Análisis financiero y económico para el Puerto de Karachi: evaluación financiera para investigar el desempeño financiero a largo plazo y el retorno de la inversión obtenida por los ingresos durante el uso del KHC, y evaluación económica que comprende un análisis de costo-beneficio

De a	Lugar	Empresa	Función	Descripción
2008	Siria	BEI Banco Europeo de Inversiones, Luxemburgo	Economista Principal de Transporte	Pronóstico del tráfico portuario y análisis financiero para el Plan del Desarrollo Portuario de Tartous: Posibilidades propuestas de extensión fueron validados en cuanto a sus consecuencias financieras mediante la aplicación de un modelo de cálculo. Como medida de la rentabilidad financiera de las opciones de contrato, la tasa interna de retorno financiero (TIRF) se calculó sobre los flujos netos de efectivo.
2007-2008	Siria	UNDP Programa del Desarrollo de Naciones Unidas	Economista Principal de Transporte	Programa de asistencia gerencial al Puerto de Lattakia: análisis financiero para determinar el volumen futuro de carga a la deducción de la carga de contenedores; sensibilidad y riesgo del escenario más probable; y directrices para los licitantes interesados a elaborar un análisis financiero de los documentos de licitación
2007	Togo	Autoridad Portuaria de Lomé	Economista Principal de Transporte	Actualización del Plan Maestro Portuario de Lomé: Las previsiones de tráfico se actualizaron utilizando los indicadores económicos regionales y nacionales, se elaboró un análisis de tendencias para los próximos 15 años. basado sobre tasas de crecimiento a corto y mediano plazo. Por último, los volúmenes futuros de tráfico se calcularon por los distintos tipos de carga y por los principales productos básicos.
2006	Islas Salomón	Comisión Europea EuropeAid	Economista Principal de Transporte	Protocolo de implementación para el establecimiento y la financiación del fondo nacional de transporte: Se determinaron los requerimientos de soporte y los costos indicativos, y describieron los planes para la mejora de todos aquellos servicios que puedan ser considerados como servicios esenciales.
2006	Guinea	Autoridad Portuaria de Conakry	Economista Principal de Transporte	Análisis financiero del Port del Este de Conakry: Una previsión del tráfico se elaboró sobre la base de indicadores financieros; con motivo de las cifras financieras se calcularon los ingresos a la Autoridad Portuaria por sus operaciones de carga y servicios diversos propietarios; los costos y beneficios financieros y una serie de indicadores financieros se proporcionan en una hoja de cálculo con la posibilidad de alterar las cifras básicas de cálculo de entrada.
2006	Kuwait	Autoridad Portuaria de Kuwait	Economista Principal de Transporte	Servicios de consultoría para el desarrollo de una estrategia de marketing y negocios: Se formuló una estrategia para la aplicación práctica para aumentar la posición competitiva, incluyendo el desarrollo de herramientas de marketing adecuadas, y la preparación de una campaña publicitaria para promover los puertos de los puertos de volumen de negocio, evaluar los puntos fuertes de los puertos, debilidades, oportunidades y amenazas.
2006	Guinea	Autorité Portuaire de Conakry	Economista Principal de Transporte	Potencial de privatización de actividades definidas al Puerto de Conakry: Sobre la base de calles principales y los indicadores financieros, una previsión del tráfico, se ha elaborado, con motivo de las cifras financieras se llegó a la conclusión y los ingresos a la autoridad portuaria de sus operaciones de carga y servicios diversos propietarios se calcularon, y una financiera análisis costo-beneficio y varios indicadores financieros que se presentaron
2005	Alemania	Ayuntamiento de Lahr	Economista Principal de Transporte	Selección de empresas logísticas para la promoción económica de un terreno industrial en el Aeropuerto de Lahr: Un buen método fue desarrollado para identificar más de 150 servicios de logística en Alemania, Francia y Suiza con el objetivo de demostrar que sus requerimientos específicos del lugar podría ser perfectamente atendida por el IGZ y por lo tanto para inducirlos a mover o ampliar su área en Lahr.
2004-2005	Argelia	Banco Mundial	Economista Principal de Transporte	Desarrollo estratégico portuario por el proyecto "Stratégie d'Ouverture des Activités Portuaires Commerciales à la Concurrence": En general los aspectos macroeconómicos de la economía argelina se ha descrito, las consecuencias financieras / económicas de la reestructuración (análisis de impacto) se evaluaron y detalladas de comercialización y / o privatización de estrategias para cada puerto fueron presentados.
2004	Argelia	Banco Mundial	Economista Principal de Transporte	Análisis económico y financiero para el proyecto "Valorisation et Mise en Concession du Port de Djen Djen" Económicos y financieros análisis costo-beneficio se han elaborado para determinar la viabilidad de añadir otra terminal de contenedores a esta región ya bastante bien amueblada Mediterráneo.

De a	Lugar	Empresa	Función	Descripción
2001-2003	HPC Hamburgo Consultora Portuaria S.A., Hamburgo / Alemania			Economista Portuario Principal, asignado a:
2003	Croacia	Banco Mundial	Economista Principal de Transporte Marítimo	Análisis económico y financiero; cálculos sobre costos y beneficios para el proyecto de desarrollo urbano / portuario en Rijeka Los ingresos se prevé que se generen por la venta de tierras o arrendamientos de tierras, municipales costos recurrentes y los ingresos y otras fuentes, y los análisis financieros y económicos y los análisis de costos que resulten económicos / financieros de beneficios se elaboraron.
2002-2003	Albania	Banco Mundial	Economista Principal de Transporte Marítimo	Preparación de estudio de tarifas en base de costos y plan de dirección para las estibadas en el Puerto de Durres Consejos sobre los principios para el cálculo de las tasas adecuadas, y arreglos de arrendamiento se detallan, y un plan de negocios para la comercialización de servicios de estibadoras fue elaborada.
2002	Turkmenistán	Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo		Evaluación de asistencia técnica para el Puerto de Turkmenbashi Una revisión de los resultados de las actividades, medidas respecto a los objetivos y expectativas, un análisis de las razones subyacentes de las variaciones significativas en el rendimiento, y una evaluación del impacto de las actividades de cooperación técnica en el proceso de transición en el país se llevaron a cabo.
2001-2002				Preparación de propuestas técnicas y financieras para proyectos en España, Francia, Túnez, Albania, Croacia, Kuwait, Sri Lanka, e Islas Salmones
2001	Eslovenia		Economista Principal de Transporte	Investigación sobre la factibilidad de establecer una línea de ferrocarril La red ferroviaria en la República Eslovaca, ya través de las fronteras con sus países vecinos se encuestó, diario de pasajeros y la capacidad de carga se calcula y se convirtió en una frecuencia de trenes y la capacidad de previsión, así como la viabilidad económica de la actualización de un enlace ferroviario se calculó.
2001	Azerbaián		Economista Principal de Transporte Marítimo	Investigación sobre la factibilidad de instalar una línea naviera al Mar Caspio Después de estimar los ingresos potenciales basados en diferentes escenarios de previsión de la carga, los costos de los buques de compra se estima, todos los costos operativos directos e indirectos fueron calculados y financieros tasas internas de retorno en los diversos escenarios se establecieron, con el riesgo y realizar análisis de sensibilidad.
2001	Francia	Autoridad Portuaria de Marsella	Economista Principal de Transporte Marítimo	Investigación sobre la factibilidad de construir una terminal de contenedores en Marsella: La capacidad actual de la terminal y su potencial de crecimiento se evaluaron, los métodos para la mejora de la aceptación en el mercado y la integración se analizaron, la productividad de la terminal actual fue punto de referencia frente a los competidores, y las medidas para optimizar la terminal actual y los planes de ejecución se propusieron.
1996-2000	ADB Banco de Desarrollo Asiático, Manila / Filipinas			Economista de Proyectos Portuarios responsable por la
1998	Japón		Economista de Proyectos Portuarios	Misión de reconocimiento para el Proyecto del Puerto de Colombo Dársena Sur a JBIC Banco Japonés de Cooperación Internacional y a empresas consultoras japoneses portuarias en Tokio
1997-1999	India, Bangladesh y Sri Lanka		Economista de Proyectos Portuarios	Colombo puerto de contenedores del puerto de Desarrollo del Sur de terminal: cálculos costo-beneficio en participación del sector privado, una comparación de Colombo contra el sitio de Puerto Hikaduwa, de reconocimiento y determinación de los hechos misiones a Sri Lanka en Colombo para proyecto de muelle Sur del puerto de Desarrollo, la Misión de OECF y OCDI en Tokio, la selección de consultores y la negociación de las investigaciones de campo iniciales; reunión tripartita y el seminario de las partes interesadas, la administración del proyecto. Préstamo de evaluación y preparación del Sur de Asia terminales de cabecera para el proyecto del puerto de Colombo, términos de referencia para el estudio y análisis de la estrategia de reducción de la pobreza como add-on.
1998-2000	India, Vietnam		Economista de Proyectos Portuarios	Saigón Rehabilitación puerto: la administración de proyectos del Proyecto de Préstamo de Puerto de Saigón; misiones de inspección, la conferencia de coordinación de donantes en Hanoi, y la reasignación de categorías de préstamos, el informe de auditoría del proyecto, el cierre del préstamo. La administración de proyectos de asistencia técnica: Sistema de Gestión de Información para Puerto de Saigón.

De a	Lugar	Empresa	Función	Descripción
1997-1999	India, Bangladesh, Islas Maldivas		Economista de Proyectos Portuarios	Mumbai líquido a granel Puerto Terminal de Rehabilitación, Bulk Terminal de Rehabilitación, la rehabilitación del puerto y Comercialización Puerto: Informe de Terminación de Bombay y Madrás Proyecto Puertos (Proyecto de Puertos antes Tercera). El reconocimiento y evaluación de misiones de Mumbai préstamo Puerto proyecto, los préstamos y las negociaciones de contratos, misiones de iniciación y seguimiento, administración de proyectos de préstamo, informe final.
1997-1998	India, Islas Maldivas		Economista de Proyectos Portuarios	Puerto de Chennai construcción de la terminal de contenedores, construcción de puerto y comercialización de terminales de puerto: misiones de reconocimiento y evaluación para el proyecto de préstamo de Puerto Chennai; las negociaciones del préstamo y el contrato; misiones de iniciación y seguimiento, administración de préstamo del proyecto, informe final. Términos de Referencia, evaluación, negociación de contratos y la administración de la asistencia técnica del proyecto: Mejora la India la política portuaria, como add-on.
1996-1999	Sri Lanka, Bangladesh, India e Islas Maldivas		Economista de Proyectos Portuarios	Ennore Carbón Puerto de la Construcción y el Puerto Paradip Bulk Terminal: Reunión tripartita y el informe final de Madras y Ennore Estudio de Puertos de Desarrollo, Análisis de Tráfico para el Proyecto de préstamo del Carbón Puertos. Evaluación preliminar de los rendimientos futuros en Puerto Paradip. Pliego de condiciones, preparación, evaluación de las propuestas técnicas y la selección de consultores para el proyecto de asistencia técnica: Servicios de Planificación y Gestión de Paradip puerto, la administración del proyecto. Reconocimiento de la misión de puerto de Calcuta. Evaluación del potencial de mercantilización en Haldia.
1996-2000	Sri Lanka, Vietnam, India, Islas Maldivas		Economista de Proyectos Portuarios	Chittagong y Mongla Comercialización Puerto: TA Encuesta Memoria Misión y Ayudante de Bangladesh: Proyecto de Modernización de Puertos; términos de referencia, la preparación del proyecto de documento de asistencia técnica, evaluación de las propuestas técnicas y la selección de consultores para el proyecto de asistencia técnica, administración de proyectos. De reconocimiento y misiones de investigación para la eficiencia del puerto y del Proyecto de Mejoramiento de Acceso Préstamo.
1997-1999	India, Bangladesh, Sri Lanka		Economista de Proyectos Portuarios	Macho terminal construcción y comercialización Puerto: Informe de Terminación de Proyecto Hombre en la Segunda préstamo de puerto. Misión de investigación para el proyecto de asistencia técnica: Participación del Sector Privado en las Maldivas Puertos; términos de referencia, la preparación del proyecto de documento de asistencia técnica, evaluación de las propuestas técnicas y la selección de consultores para el proyecto de asistencia técnica, administración de proyectos, taller de la infraestructura privada, la misión de revisión para discutir reunión tripartita; consultor informe de evaluación del desempeño.
1992-1996	HPC Hamburgo Consultora Portuaria S.A., Hamburgo / Alemania		Economista Portuario asignado a los siguientes proyectos:	
1995-1996	Mozambique	Banco Mundial, Washington	Economista de Transporte Marítimo	Análisis de la situación económica y financiera, así como medios de financiamiento para futuras inversiones Situación actual y futuro y las principales limitaciones se identificaron los criterios de desempeño y el desarrollo y la evaluación de opciones estratégicas se definieron una estrategia regional apropiada, el análisis de los recursos humanos y el desarrollo, la evaluación de los planes de inversión propuestos, la inversión y programa de acción política, y los documentos de licitación para los puertos y los proyectos futuros de envío se prepararon.
1995-1996	Guatemala	Banco Mundial, Washington	Economista de Transporte Marítimo	Puerto normas y regulaciones, aspectos administrativos, legales y ambientales y las cuestiones conexas se analizaron. Una comparación de todas las instalaciones en tierra (infraestructura y superestructura) se ha elaborado incluidos los buques y medios de transporte intermodal (carretera y ferrocarril), y los operadores de transporte nacionales e internacionales que atienden a los puertos guatemaltecos. Un puerto y un plan nacional de transporte marítimo de corto, mediano (1996-2000) y largo plazo (2000-2015), fue desarrollado bajo la consideración de los aspectos administrativos, legales y ambientales y otras cuestiones conexas.
1995	Mauricio	Mauricio Freeport Autoridad	Economista de Transporte Marítimo	Todos los datos tanto a nivel nacional y regional se recogieron y se combinan en un análisis FODA (fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas) el análisis de los transportes marítimos y aéreos a través de Port Louis, respectivamente del aeropuerto internacional.

De a	Lugar	Empresa	Función	Descripción
1994-1995	Tailandia	Si-Chang tanga Compañía de Fomento	Economista de Transporte Marítimo	Los competidores de Si Chang Thong en el área metropolitana de Bangkok fueron evaluados y valorados con su rendimiento actual y perspectivas de futuro. La cuota de mercado potencial de la nueva Terminal de Si-Chang se cuantificó, una estrategia de marketing global para maximizar el negocio obtenido y un análisis de la viabilidad global de la terminal fueron elaborados.
1994	Vietnam	Ho-Chi-Min Ayuntamiento	Economista de Transporte Marítimo	Proceso de transformación de Vietnam y su impacto en el comercio se evaluó, movimiento de mercancías el pasado y el presente en los principales puertos del país fueron analizados, una previsión de tráfico para carga seca y contenedores hasta el año 2005, y una descripción del sector portuario vietnamita se elaboraron.
1994-1995	Rusia	Comisión Europea	Economista de Transporte	Ventajas y desventajas competitivas de una conexión entre el corazón de Rusia en torno a Moscú a través del río Volga con el Mar Negro se analizaron frente a la carretera y el ferrocarril a base de más rápido, pero de menor capacidad de conexiones en tránsito por Ucrania en el Mar Negro y el tránsito por Bielorrusia y Polonia, en Europa occidental.
1994	Uganda	Aeropuerto Internacional de Entebbe	Economista de Transporte	Estudio de factibilidad de rehabilitación y extensión de un centro de cargos aéreos El potencial y los requisitos para exportar productos primarios nacionales fueron investigados. Sobre la base de los tipos de carga y volúmenes previstos, las áreas de almacenamiento y la manipulación y las instalaciones del aeropuerto de manipulación de carga y almacenamiento fueron diseñados. Finalmente los precios de los insumos en la región y en el extranjero se recogieron y los costos de renovación / actualización de estas instalaciones se deducirán.
1993	Mozambique	Banco Mundial	Economista de Transporte Marítimo	Análisis de proporciones capital propio/capital ajeno para el sector paraestatal de transporte La demanda de servicios de enlace se ha actualizado, las opciones de tráfico de pasajeros y mercancías fueron analizadas y la estrategia óptima se recomienda, las necesidades de inversión para los buques y la infraestructura portuaria y de una estrategia para el desarrollo de los operadores de pequeña escala y su acceso a la financiación equipos y repuestos fueron identificados; los criterios de acceso y los cambios normativos necesarios se recomienda, y una reestructuración y estrategia de financiamiento que permita la línea del gobierno de envío de propiedad para proporcionar servicios de enlace sobre una base comercial se propuso.
1993	Ghana	El Lago Volta, la empresa de transporte, Akosombo	Economista de Transporte Marítimo	Administración portuaria y concepto gerencial, incluyendo sistema de información gerencial El tráfico de contenedores y las instalaciones existentes y se analiza una previsión de diez años de las importaciones y exportaciones de contenedores, la especificación de las rutas de transporte se elaboró, las inversiones de capital económico, financiero y de ingeniería y asociados fueron analizados, y los procedimientos de operaciones y las estructuras tarifarias se diseñaron.
1993	Ghana	Autoridad de Aviación Civil de Ghana, Accra	Economista de Transporte	Concepto de operación de un centro de cargos aéreos Los documentos de licitación que comprende cuatro volúmenes: los documentos de licitación y el contrato, información de fondo, términos de referencia y la propuesta financiera se prepararon.
1992-1993	Yemen	Banco Mundial	Economista de Transporte Marítimo	Preparación de planes nacionales de desarrollo portuario incluyendo análisis de estructuras de costos y tarifas Distribución de la población y el desarrollo, la previsión del tráfico, la infraestructura portuaria y las necesidades de equipo fueron investigados; puerto de eficiencia de las operaciones fue punto de referencia frente a los competidores, y medidas para optimizar las operaciones actuales terminales se propusieron.
1991		Berlin Hafenund Lageranstalt (BEHALA), Berlín	Economista de Transporte Marítimo	El uso futuro de barcazas en el tráfico de Berlín (desarrollo de transporte fluvial de Berlín) Alemania: El desarrollo planificado de las vías navegables a Berlín y la calidad de la infraestructura y la superestructura de los puertos se analizaron las previsiones de tráfico de barcazas fueron elaborados; desarrollos necesarios y las necesidades futuras de los servicios portuarios se especifica, y los efectos macroeconómicos de los flujos de carga prolongados se evaluaron y, por último, la idoneidad de la ubicación de los puertos en el área de Berlín se ha definido.
1990-1992	GTZ Sociedad de Cooperación Técnica, Frankfurt / Alemania (por HPC Hamburgo Consultora Portuaria S.A.)		Economista portuario, en el Departamento de Estadísticas y en el Departamento Central de Mejora-miento Técnico de la Autoridad Portuaria de Riad (SEAPA) / Arabia Saudita con las siguientes responsabilidades:	

De a	Lugar	Empresa	Función	Descripción
1991-1992	Arabia Saudita	SEAPA Autoridad Portuaria Marítima	Economista de Transporte Marítimo	Pronósticos de tráfico, planificación de terminales portuarias; metas y objetivos del Plan Nacional de Desarrollo, estructuras macro-económicas
1991	Arabia Saudita	SEAPA Autoridad Portuaria Marítima	Economista de Transporte Marítimo	Posible privatización de las operaciones de carga en los puertos comerciales SEAPA: Actividades propuestas comprende la comparación, revisión y devolución de las estructuras arancelarias y las cuentas financieras, la definición de los sistemas de información de gestión, indicadores de desempeño, de ocupación litera, y utilización de la capacidad de los equipos de manipulación. Net
1991	Arabia Saudita	SEAPA Autoridad Portuaria Marítima	Economista de Transporte Marítimo	Estructura de costos y beneficios de los principales puertos comerciales: Un estudio preliminar análisis costo-beneficio de todos los puertos SEAPA se llevó a cabo para determinar su productividad y la consiguiente capacidad de ofrecer descuentos y ahorrar gastos. Para ello, los departamentos de finanzas y los ingresos de todos los puertos fueron visitados para mejorar y completar los formatos sobre los desgloses de ingresos y gastos. Al mismo tiempo, los estados presupuestarios y otra información disponible sobre las cuentas comerciales se recogieron. Los resultados de estas visitas a los puertos se trabajó en detalle financiera individual de costes y beneficios generados por los diferentes terminales y servicios portuarios. Análisis coste-beneficio de los puertos de Jeddah y Dammam se ultimaron para determinar su productividad ya que los únicos puertos que utilizan un sistema de centro de costos.
1990-1991	Arabia Saudita	SEAPA Autoridad Portuaria Marítima	Economista de Transporte Marítimo	Los reembolsos potenciales y descuentos en la Tarifa Unificada SEAPA 1985: La introducción de las tasas de descuento a las líneas navieras en el envase mínimo anual y los volúmenes de carga a granel, se recomienda, para considerar reducciones arancelarias durante las temporadas bajas con el fin de equilibrar las importaciones de productos básicos durante todo el año, la concesión de reducciones en los tipos de carga específicos en los puertos de ciertos SEAPA, donde atraque e instalaciones de manejo fueron subutilizados, y en los productos básicos de tránsito sobre una base caso por caso, cuando surge la necesidad de la nacional sobre-demanda u oferta insuficiente.
1986-1988	Ministerio de Planificación Económica, Honiara / Islas Salomón		Experto asociado / economista de proyectos dentro de la Unidad Central de Planificación con las siguientes responsabilidades:	
1988	Estados Federales de Micronesia		Experto asociado / economista de proyectos	Familiarización con procedimientos administrativos en el Ministerio de Finanzas y Planificación Económica
1987-1988	Islas Salomón	Ministerio de Planificación Económica	Experto asociado / economista de proyectos	Planes Provinciales de Desarrollo: Los planes provinciales de desarrollo y reuniones de planificación, la formación en el sector y la planificación regional fueron coordinadas, asistencia técnica en forma de suministro de datos, mapas, revisión y edición del plan, la planificación de talleres y propuestas de proyectos, presentación de manuales de taller se proporcionó.
1987	Islas Salomón	Ministerio de Planificación Económica	Experto asociado / economista de proyectos	Distribución Regional de los beneficios del proyecto y las contribuciones financieras: Un Informe Nacional Regional (CRR) se ha elaborado para recoger y elaborar datos regionales existentes, la agregación de los datos de sub-provinciales, los objetivos del sector y las limitaciones a un nivel provincial. describir este específicos y otros problemas generales subyacentes actuales de la nación de la isla, y la investigación de las perspectivas futuras de producción y distribución de sus recursos. Posteriormente, se evaluaron los proyectos para ser financiados por las agencias donantes internacionales.
1987	Islas Salomón	Ministerio de Planificación Económica	Experto asociado / economista de proyectos	Actividades de planificación del desarrollo: Elaboración del Plan Nacional de Desarrollo - 1985-1989, Revisión intermedia de 1987, los Planes Anuales de Acción, Programas de Acción 1987-1989, Desarrollo y Presupuestos de 1987 y 1988.
1987	Islas Salomón	Ministerio de Planificación Económica	Experto asociado / economista de proyectos	Actividades de planificación del desarrollo: Elaboración del Plan Nacional de Desarrollo - 1985-1989

De a	Lugar	Empresa	Función	Descripción
1986-1987	Islas Salomón	Ministerio de Planificación Económica	Experto asociado / economista de proyectos	Asistencia en la elaboración de planes y programas anuales de acción y revistas económicas
1985, 1986, 1989	Instituto Africano, Pretoria / África del Sur		Investigador económico dentro del Departamento de Transporte responsable por:	
1989			Investigador económico	Actualización del análisis de las interdependencias económicas y financieras (la cual fue utilizada como tesis de doctorado en la Universidad Técnica de Berlín / Alemania).
1985-1986			Investigador económico	Análisis de las interdependencias económicas y financieras entre los Estados Sur-Africanos, misiones a Namibia, Botswana, Swazilandia: Los vínculos macroeconómicos entre los países de África meridional: Este estudio tiene como objetivo por el que se abren las dependencias económicas entre Sudáfrica y los Estados de primera línea en los sectores de la agricultura, la minería, la gestión del agua, las necesidades básicas, la migración laboral, la tecnología, el transporte, la industria el comercio y las finanzas. Paralelamente a esta descripción, se tuvo en cuenta los efectos potenciales de estas dependencias en el potencial de desarrollo en la región.
1985			Investigador económico	Determinación de limitaciones sociales y potencial de integración de los 'homelands' y 'Estados Independientes' en África del Sur consecuencias de la disminución de estas interacciones a través de sanciones económicas impuestas por Sudáfrica, y, finalmente, informa sobre una alternativa a las sanciones económicas tales.
1983	Ministerio de Agricultura, Liwonde, Malawi		Práctica como analista económico para Sociedad Alemana de Cooperación Técnica (GTZ)	
1983	Malawi		Analista económico	Preparación, ejecución y análisis de una investigación económica de empresas rurales, así como la Maestría en la Universidad Würzburg / Alemania

15. Otras informaciones pertinentes (publicaciones seleccionadas)

- „Macroeconomic Linkages among Southern African Countries“ (Relaciones Macro-Económicas entre los Estados del África del Sur), IFO-Institut für Wirtschaftsforschung München, Afrika-Studien 117, Weltforum Verlag München, Köln, London, 1990, 223 p.
- „A Social Studies Atlas of Solomon Islands“ (Atlas sobre Estudios Sociales de las Islas Salomones), Curriculum Development Centre / Ministry of Education and Culture, Honiara, septiembre 1990, 59 p.
- „Solomon Islands Country Monograph - Regional Planning Conceptions and Instruments“ (Conceptos e Instrumentos de Planificación Regional), UNDP Publications, New York, 1989, 90 p. (coautor)
- „Resource Production and Distribution in the Solomon Islands“ (Producción y Distribución de los Recursos en las Islas Salomones), Deutsche Gesellschaft für Asienkunde, Asien, N°. 33, 1989, 26 p.
- „Crafts and Small Enterprises in the Economic Periphery of Malawi“ (Microempresas Rurales en la Periferia Económica de Malawi), Africa Insight N°. 3, Pretoria, RSA, agosto 1986, 8 p.
- „Black Commuters in South Africa“ (Viajeros Diarios Negros al Trabajo en África del Sur), Africa Insight N°. 1, Pretoria, RSA, febrero 1986, 11 p.
- „Crafts and Small-Scale Enterprises in the Economic Fringe of a Southern African Developing Country - An Empirical Analysis of Situation and Potential in the Kawinga Region in Malawi“ (Microempresas Rurales en la Periferia Económica de un País Subdesarrollado Sur-Africano – Análisis Empírico de Situación y Potencial en la Región Kawinga de Malawi) , EG-Pressstelle, Bonn, 1984, 129 p.